



**RECRUTEMENT D'UN CONSULTANT INDIVIDUEL POUR
L'ELABORATION D'UN MANUEL DE PROCEDURES POUR
LA GESTION ET L'UTILISATION DU STOCK REGIONAL
DE SECURITE ELARGI DE L'ESPACE CEDEAO**

TERMES DE REFERENCE

FINANCEMENT : Banque Mondiale (PROJET REDISSE)

Janvier 2019

I-CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Les pays de l'espace CEDEAO sont caractérisés par des flambées récurrentes des maladies à potentiel épidémiques et une apparition de plus en plus fréquente des crises sanitaires multifactorielles. Ces constats viennent alourdir le fardeau déjà important des maladies infectieuses principales auxquelles font face les faibles systèmes nationaux de santé. Cette situation, révélatrice de l'impréparation et de la fragilité des mécanismes existants, amène les décideurs politiques à mettre l'accent sur le renforcement des capacités de préparation des Etats-membres de la CEDEAO.

Au nombre des stratégies régionales de préparation et de réponse aux épidémies et autres urgences sanitaires, figure le stock de sécurité régional élargi. Ce stock régional adresse les défis majeurs du fonctionnement optimal des chaînes d'approvisionnement des pays de la CEDEAO tels que i) la Rupture ou pré-rupture récurrente en médicaments ou intrants de lutte contre les maladies infectieuses ; ii) la faible efficacité des systèmes d'approvisionnement; iii) l'estimation des besoins erronée ; iv) la Distribution et gestion des intrants peu opérationnelles, v) la Multiplicité des acteurs et intervenants nationaux et extranationaux ; vi) les Difficultés financières et problèmes de mobilisation des fonds à temps pendant les situations d'urgence et autres). Au-delà de ces perturbations désastreuses pour l'efficacité de la réponse aux menaces sanitaires, le stock régional de sécurité devra répondre aux besoins en matériels et équipements pour le fonctionnement de l'Equipe Régionale d'intervention Rapide de la CEDEAO (ERIR/CEDEAO).

Suivant la note conceptuelle validée par les Etats-membres de la CEDEAO, le stock régional de sécurité élargi est en réalité un stock régional mono-focal et centralisé physiquement à la Nouvelle Pharmacie de Santé Publique de Côte d'Ivoire¹. En plus d'une gestion pharmaceutique adaptée par un organe spécialisé, l'option pour un stock régional mono-focal facilite une rotation de stock avec ceux du pays hôte, amoindrissant ainsi les risques de ruptures ou de péremption et une réponse rapide et flexible aux alertes enregistrées dans les Etats-Membres de la CEDEAO.

Afin d'organiser le fonctionnement et la gestion du stock de dépannage régional en médicaments et intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences sanitaires, il s'avère indispensable de disposer d'un manuel de procédures pour la gestion du stock consensuellement validé par toutes les parties prenantes de ce mécanisme régional. En plus d'assurer un seul cadre d'intervention pour les relations avec toutes les parties prenantes impliquées, ce guide permettra de systématiser les actions de l'OOAS envers les pays de l'espace communautaire en cas de sollicitations urgentes. Les bénéfices résultant de l'élaboration de ce manuel sont entre autres i) le gain d'efficacité et de régularité dans le traitement des opérations ; ii) la garantie de continuité dans la bonne marche du processus ; iii) l'existence d'un outil de gestion et de contrôle du stock de sécurité régional ; iv) l'amélioration de la collaboration entre l'OOAS et les autres parties prenantes ; v) la mise en place d'un système d'informations fiables sur le statut du stock de sécurité et l'état d'avancement des opérations ; vi) la promotion de la coopération et de la concertation entre les différentes parties prenantes du mécanisme régional.

Grâce à l'appui de la Banque Mondiale dans le cadre du projet régional REDISSE « *Regional Diseases Surveillance Systems Enhancement* », l'OOAS a entrepris l'élaboration d'un manuel de procédures de gestion et de l'utilisation du stock régional de sécurité élargi afin de renforcer les capacités de préparation et de réponse aux épidémies et aux urgences sanitaires en Afrique de l'Ouest. Cette initiative fait suite aux recommandations de l'atelier régional de validation

¹ Confère termes de référence du stock régional de sécurité élargi

des termes de référence et de la feuille de route pour la mise en place du stock régional de sécurité élargi de la CEDEAO.

Le manuel des procédures sera l’outil de référence de l’OOAS, de la Nouvelle Pharmacie de Santé Publique, des autres Centrales d’achat de l’espace CEDEAO, dans la mise en œuvre, la gestion, la demande et la mobilisation en cas d’urgence et de suivi du stock régional de sécurité pour les prochaines années.

Pour atteindre cet objectif, l’OOAS a décidé de recourir aux services d’un consultant individuel. Les présents termes de référence visent à préciser les conditions pour un bon déroulement de cette mission de consultance.

II- OBJECTIFS :

Les objectifs poursuivis par cette mission de consultance sont :

2.1 Objectif Général :

- Actualiser le manuel de procédures pour faciliter la gestion et l’utilisation du stock régional de sécurité élargi de la CEDEAO.

2.2 Objectifs Spécifiques

Plus spécifiquement, les objectifs assignés sont :

- Analyser le contexte régional de la mise en place² du stock régional de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences sanitaires.
- Proposer des orientations pour un manuel de procédures garantissant l’optimisation dans la gestion du stock de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences sanitaires.
- Rédiger le manuel de procédures pour la gestion du stock de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences sanitaires.
- Proposer un mécanisme de suivi évaluation du stock régional de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences sanitaires.
- Finaliser le manuel de procédures en prenant en compte les amendements issus de l’atelier régional de validation.

III- RESULTATS ATTENDUS:

Les résultats attendus de cette mission de consultance sont les suivants :

- Rapport d’analyse du contexte régional de mise en place du stock régional de sécurité élargi contenant les propositions d’orientation du manuel de procédures ;
- Draft de Manuel de procédures pour la gestion et l’utilisation du stock de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences sanitaires :
 - o Cette proposition doit être établie en référence aux i) règles de bonnes pratiques de stockage et de conservation des médicaments ; ii) règles de bonnes pratiques de distribution des médicaments ; iii) législations et réglementations en vigueur dans les pays de la CEDEAO ; iv) procédures de l’Organisation Ouest Africaine de la Santé (OOAS) ; et v) au *Model Quality Assurance System for Procurement Agencies* (MQAS) de l’Organisation Mondiale de la santé.
 - o La version provisoire du manuel devra comporter sans s’y limiter les procédures en rapport avec i) la gestion des achats et procédures administratives et financières ; ii) le système de gestion de l’information, d’alerte et de dépannage urgent des pays ; iii) la gestion du stock de sécurité élargie proprement dite ; iv) le mécanisme de suivi évaluation du dispositif mécanisme de suivi évaluation.

² La mise en place inclut la création, le processus d’élargissement et le fonctionnement du stock régional de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences sanitaires.

- Rapport de l'atelier régional de validation du manuel de procédures pour la gestion du stock de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences sanitaires ;
- Version finale du Manuel de procédures pour la gestion et l'utilisation du stock de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences sanitaires disponible et validée.

IV- Tâches du consultant individuel

Pour assurer ce travail, il est fait appel à un expert ayant les compétences et capacités dans le domaine de la gestion des achats et des stocks dans les pays de la CEDEAO. Les tâches assignées à cet expert se récapitulent comme suit :

- Signer le contrat de prestation avec l'OOAS ;
- Travailler étroitement avec l'équipe en charge de la lutte contre les maladies et les épidémies à l'Organisation Ouest Africaine de la Santé sous la supervision des responsables techniques;
- Procéder à une analyse documentaire des documents et rapports disponibles dans l'espace CEDEAO sur le stock de sécurité régional ;
- Compléter l'analyse documentaire par une revue de la littérature scientifique sur la gestion des stocks de sécurité ;
- Elaborer les outils (guides d'entretien/questionnaires et/ou fiches de dépouillement) pour la collecte des données auprès des informateurs-Clé/parties prenantes du mécanisme du stock régional de sécurité ;
- Préparer et organiser les visites-Pays pour la collecte d'informations sur le stock régional de sécurité élargi ;
- Interagir à distance (Skype/téléphone) avec les informateurs-clé et les institutions en vue de collecter des informations complémentaires ;
- Produire un rapport d'analyse du contexte régional de mise en place du stock régional de sécurité élargi contenant les propositions d'orientation du manuel de procédures ;
- Elaborer un draft de manuel de procédures de gestion et utilisation du stock de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences ;
- Proposer un mécanisme de suivi évaluation du stock régional de de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences sanitaires.
- Préparer, participer et Co-animer avec l'équipe de l'OOAS l'atelier régional de validation du manuel de procédures la gestion et utilisation du stock de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences ainsi que le mécanisme de suivi évaluation du dispositif ;
- Produire un rapport de l'atelier régional de validation du manuel de procédures de gestion et d'utilisation du stock de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences ;
- Soumettre le manuel de procédures de gestion et utilisation du stock de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences validé et amendé ainsi qu'un rapport global de la mission de consultance.

V- METHODOLOGIE

La méthodologie globale de cette mission de consultance requiert la mise sous contrat d'un consultant individuel suivant les procédures de passation des marchés de la Banque Mondiale.

L'expert mobilisé fera une revue de la littérature et une analyse documentaire des principaux documents et rapports sur le stock de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences de la CEDEAO.

Le consultant proposera une méthodologie de travail et des outils de collecte des données (guides d'entretien, questionnaires, Fiches de dépouillement) à administrer aux différentes parties prenantes du mécanisme du stock régional de sécurité élargi.

Des visites dans les Etat-Membres de la CEDEAO seront organisées par le consultant suivant un plan approuvé par l'OOAS pour compléter les informations collectées.

Enfin, le consultant prendra part aux préparatifs et à l'animation de l'atelier régional de validation du manuel de procédures de gestion et utilisation du stock de sécurité élargi aux intrants de lutte contre les maladies et les épidémies/urgences sanitaires de la CEDEAO.

VI- Profil du consultant

La mission doit être conduite par un expert individuel ayant les qualifications et compétences suivantes :

- a) Avoir un doctorat d'état en pharmacie ou toute autre discipline connexe ;
- b) Avoir une qualification supérieure dans le domaine de la santé Publique et/ou gestion des stocks ou tout autre discipline connexe ;
- c) Disposer d'expériences pratiques d'au moins dix (10) années dans les études en sciences de la santé et /ou en matière d'élaboration des manuels de procédures dans le domaine de la lutte contre les épidémies;
- d) Avoir une expérience avérée de dix (10) ans au moins dans la gestion des stocks d'intrants dans le cadre de la lutte contre les maladies infectieuses et/ou les urgences sanitaires préparation et la réponse aux épidémies et aux urgences sanitaires. Une expérience de gestion des stocks en Afrique de l'Ouest serait un plus ;
- e) Avoir une excellente capacité d'analyse et de réflexion stratégique ;
- f) Avoir une expérience prouvée en analyse et renforcement des chaînes d'approvisionnement et de gestion logistiques des systèmes de santé des pays de la CEDEAO ;
- g) Avoir de bonnes capacités de rédaction scientifique et de production des rapports d'activités dans le secteur de la santé ;
- h) Avoir la maîtrise d'au moins une des 3 langues officielles de l'espace CEDEAO (français, Anglais, portugais). La maîtrise d'une seconde langue serait un atout.
- i) Avoir une bonne maîtrise de l'Outil informatique.

VII- Lieu de la consultation : Bobo Dioulasso (Burkina Faso) et les pays de la CEDEAO.

VIII- Durée de la consultation

- La durée de la mission est de 90 jours.

IX- Dispositions administratives

Les versions provisoires et finales des produits de la consultance seront soumises à la Direction Générale de l'OOAS pour revue et validation. Les différents produits / résultats de cette consultation restent la propriété exclusive de l'Organisation Ouest Africaine de la Santé.

X- Budget

La consultation sera financée par l'Organisation Ouest Africaine de la Santé (OOAS) sur les fonds du Projet REDISSE sous financement de la Banque Mondiale.