



TERMES DE REFERENCE

Etude régionale sur la gestion des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest et élaboration du plan stratégique régional 2019-2023

Août 2019

1 CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'Organisation Ouest Africain de la Santé (OOAS), institution spécialisée de la Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) basée à Bobo-Dioulasso au Burkina Faso, a pour principal objectif « d'offrir le niveau le plus élevé en matière de prestations de soins de santé de la région ouest africaine sur la base de l'harmonisation des politiques de santé des Etats membres de la CEDEAO de la mise en commun des ressources et de la coopération entre les Etats membres et les pays tiers en vue de trouver collectivement et stratégiquement des solutions aux problèmes de santé de la région de la CEDEAO ».

Dans le cadre de cet objectif, l'OOAS a organisé en novembre 2018 un atelier régional de réflexion sur l'opérationnalisation de la gestion durable des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest. La feuille de route régionale issue de cet atelier a défini les priorités d'intervention pour les cinq (5) prochaines années 2019-2023.

Les déchets d'activités de soins comprennent les déchets issus des activités de diagnostic, de suivi et de traitement préventif, curatif ou palliatif, dans les domaines de la médecine humaine et vétérinaire. Sont assimilés aux déchets d'activités de soins, les déchets issus des activités de recherche, de laboratoire et les déchets pharmaceutiques.

Ces déchets présentent un risque de contamination tant pour les populations que pour l'environnement. L'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) estimait en l'an 2000 que, dans le monde, les accidents avec déchets piquants/tranchants ont causé 66 000 cas d'infection par le virus de l'hépatite B, 16 000 cas d'infection par celui de l'hépatite C et 200 à 5000 cas d'infection par le VIH chez le personnel des structures de soins.

En 2015, une évaluation conjointe de l'OMS et de l'UNICEF réalisée sur 52 674 Etablissements de santé dans 24 pays de la zone Afrique, dont 10 pays de l'espace CEDEAO, a ressorti qu'à peine plus de la moitié des établissements de soins sur lesquels a porté l'enquête, disposaient de systèmes adaptés pour éliminer les déchets liés aux soins de santé en toute sécurité.

La gestion des déchets d'activités de soins est une préoccupation d'actualité en Afrique de l'Ouest. La majorité des hôpitaux, centres de santé et autres structures génératrices de déchets d'activités de soins n'assure pas correctement leur gestion. Il est courant de retrouver ces déchets avec ceux issus des ménages. De nombreux systèmes pour éliminer les déchets d'activités de soins ne sont pas sûrs et constituent un risque pour la santé du fait des fumées riches en substances dangereuses dégagées. A ces risques, s'ajoute la question des déchets liquides, ces eaux usées issues des structures sanitaires, qui font l'objet de peu d'attention.

Les partages d'expériences des participants lors de l'atelier régional de réflexion sur l'opérationnalisation de la gestion durable des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest ont dressé une photographie naguère reluisante de la prise en charge desdits déchets. La gestion des déchets d'activités de soins est caractérisée, entre autres, par une typologie éclectique dans l'appellation desdits déchets au niveau régional, des disparités entre pays au niveau des leviers clés (cadre institutionnel et législatif, financement, équipements et infrastructures, formation du personnel, communication pour le changement des comportements), le faible partage des bonnes pratiques au niveau régional, la faible collaboration avec le public et le privé pour promouvoir leur implication, la faiblesse des mécanismes de financement durable sous forme de Partenariat Public-Privé.

Ces faiblesses ont suscité plusieurs initiatives des bailleurs de fonds pour aider les pays à asseoir une bonne gestion des déchets d'activités de soins. Il s'agit, entre autres, d'études préparatoires, d'assistance dans l'élaboration de plans nationaux, de guides et outils de gestion, de sessions de formation et de sensibilisation et de dotations en incinérateurs.

Malgré ces efforts et la prise de conscience grandissante de la menace qu'ils représentent, la gestion des déchets d'activités de soins demeure problématique en Afrique de l'Ouest. Devant ce tableau

peu reluisant, l'OOAS a réalisé le besoin d'œuvrer pour l'opérationnalisation de la gestion durable des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest.

Ce processus d'opérationnalisation initié par l'OOAS en collaboration avec la Banque mondiale s'inscrit dans le cadre du déploiement du projet Régional de Renforcement des Systèmes de Surveillance des Maladies en Afrique de l'Ouest (West Africa Regional Diseases Surveillance System Enhancement - REDISSE).

C'est dans ce cadre que l'OOAS entend réaliser avec l'appui d'un consultant externe une étude régionale sur la gestion des déchets d'activités de soins et élaborer le plan stratégique régional pour les cinq prochaines années 2019-2023.

2 OBJECTIFS

2.1 Objectif général

Doter l'OOAS d'un plan stratégique régional de renforcement de la gestion des déchets d'activités de soins.

2.2 Objectifs spécifiques

- Faire l'état des lieux en matière de gestion des déchets d'activités de soins dans l'espace CEDEAO ;
- Déterminer les priorités régionales en matière de renforcement des programmes de gestion des déchets d'activités de soins ;
- Elaborer un projet de plan stratégique régional 2019-2023 pour l'opérationnalisation de la gestion durable des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest.

3 APPROCHE METHODOLOGIQUE

3.1 Champ de la consultation

La consultation concernera deux aspects :

3.1.1 Etude de la gestion des déchets d'activités de soins dans l'espace CEDEAO

Le but de l'étude est de faire une analyse situationnelle de la gestion des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest. L'étude devra s'intéresser à l'ensemble des déchets d'activités de soins, incluant les déchets infectieux, chimiques, toxiques et radioactifs.

Il s'agit d'une étude descriptive transversale et observationnelle qui devra évaluer les domaines suivants :

- Législation et cadre institutionnel ;
- Mécanismes de financement ;
- Équipements et infrastructures ;
- Pratiques de gestion des déchets (tri, collecte, transport, stockage, élimination) ;
- Formation du personnel ;
- Communication pour le changement des comportements ;
- Organes de gestion, de coordination et de contrôle ;
- Perceptions et connaissances des différents acteurs de la problématique de ces déchets et de leur gestion
- Suivi-évaluation.

L'étude identifiera aussi les meilleures pratiques de gestion des déchets d'activités de soins dans les pays membres de la CEDEAO. Des missions terrains seront organisées dans cinq pays, dont deux pays anglophones, deux pays francophones et un pays lusophone. Les pays suivants sont proposés pour l'étude, Nigeria, Sierra Leone, Sénégal, Guinée et Cap-Vert.

Le consultant proposera l'approche méthodologique la plus appropriée pour cerner le thème de l'étude. Le consultant définira en accord avec l'OOAS les parties prenantes à rencontrer.

Les résultats de l'étude régionale sur la gestion durable des déchets d'activités de soins permettront au consultant d'élaborer le projet de plan stratégique régional pour l'opérationnalisation de la gestion durable des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest.

3.1.2 Elaboration du plan stratégique régional 2019-2023 pour l'opérationnalisation de la gestion durable des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest

Le plan stratégique régional pour l'opérationnalisation de la gestion durable des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest constitue l'instrument clé pour une mise en œuvre efficace de la feuille de route régionale et des politiques pays. Il doit être conforme à l'objectif de l'OOAS et être en concordance avec les politiques et stratégies sanitaires des pays. L'élaboration du plan stratégique régional doit reposer sur les résultats de l'analyse situationnelle et l'analyse des plans stratégiques nationaux lorsqu'ils existent.

Le consultant proposera une approche méthodologique incluant une large implication des parties prenantes et partenaires, une réunion de pré-validation du projet de plan stratégique régional et un atelier régional de validation.

La pré-validation sera effectuée par le Comité Scientifique et Technique mis en place lors de l'élaboration de la feuille de route régionale. L'atelier de validation régional inclura les représentants des quinze (15) pays membres de la CEDEAO et la Mauritanie.

3.2 Responsabilités et tâches du consultant

La mission sera conduite par un consultant qui sera sélectionné selon les directives de la Banque mondiale relatives au recrutement de consultants individuels. Il sera assisté par les professionnels de l'OOAS, et au besoin par des partenaires techniques et des personnes ressources des pays de la CEDEAO. Il sera chargé de :

- Proposer un plan de travail et une méthodologie claire pour la conduite de la mission qui sera validé par l'OOAS;
- Proposer les questionnaires pour la collecte des données ;
- Collecter et analyser les données et informations primaires et secondaires ;
- Rédiger le rapport de l'analyse situationnelle de la gestion des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest et le soumettre à l'OOAS pour commentaires ;
- Présenter les résultats de l'analyse situationnelle aux acteurs, notamment le staff de l'OOAS;
- Elaborer le projet de plan stratégique régional et le soumettre au Comité Scientifique et Technique ;
- Faire valider le plan stratégique régional lors d'un atelier régional de validation ;
- Finaliser et soumettre le rapport de la mission de consultation.

4 PRODUITS LIVRABLES

Le rapport de l'analyse situationnelle de la gestion des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest est disponible et le plan stratégique régional 2019-2023 pour l'opérationnalisation de la gestion durable des déchets d'activités de soins en Afrique de l'Ouest est validé.

5 CALENDRIER PREVISIONNEL DE LA MISSION

Tâches	Calendrier						Responsabilité
	Nov	Dec	Jan	Fev	Mar	Avr	
1. Collecte et analyse des données/informations							Consultant
2. Rédaction et soumission du rapport de l'analyse situationnelle							Consultant
3. Elaboration et soumission du projet de plan stratégique régional au comité Scientifique et Technique							Consultant
4. Atelier de validation du plan stratégique régional							Consultant
5. Finalisation et restitution du rapport final de la mission de consultation							Consultant

6 DUREE DE LA CONSULTATION

La durée maximum de la consultation est de **60 jours**.

7 BUDGET

La mission de consultation sera financée par l'OOAS. L'OOAS prendra aussi en charge les frais relatifs au transport et aux indemnités de subsistance journalière.

8 QUALIFICATION ET COMPETENCES

- Etre titulaire d'un diplôme supérieur dans le domaine des sciences environnementales ou en médecine avec une spécialisation en santé publique ou avoir une formation ou une pratique équivalente d'au moins cinq ans dans le domaine de la planification, du suivi et de l'évaluation dans les domaines de la santé ou de l'environnement ;
- Avoir une connaissance du système de santé des pays de l'espace CEDEAO ;
- Avoir participé à au moins trois (3) évaluations similaires dans le domaine des déchets d'activités de soins;
- Avoir participé à au moins trois (3) processus similaires de planification stratégique dans le domaine de la santé et/ou de l'environnement ;
- Avoir une excellente capacité d'analyse de synthèse et de rédaction des rapports d'évaluation ;
- Maîtriser parfaitement l'une des trois langues de la CEDEAO (anglais, français et portugais) et pratiquer une des deux autres langues;
- Maîtriser l'outil informatique pour les traitements de texte et l'analyse des données.

9 PIECES A FOURNIR POUR LES CANDIDATURES

- une lettre de manifestation d'intérêt ;
- un curriculum vitae détaillé, sincère, daté et signé du consultant, faisant ressortir les qualifications et les expériences dans la réalisation de missions similaires, ainsi que les références pour les éventuelles vérifications.
- Proposition financière pour la réalisation de sa mission.

Organisation Ouest Africaine de la Santé 175
Avenue Dr Ouezzin Coulibaly
01 BP 153 Bobo-Dioulasso 01
wahooas@wahooas.org

